

TÍTULO: Funcionamiento de Sistemas de Autoconsumo en la Provincia Holguín, Elementos de Interés para Extensionistas.

TITLE: Operation of Systems of Self-consumption at Holguín Province, Interesting Elements for Extension Agents.

AUTORES:

Nelvis Almaguer. Investigador Agregado
Dalmarelis Rodríguez. Investigador Aspirante
Eugenio Rodríguez. Investigador Agregado
Rolando Ramírez. Investigador Agregado

PAÍS: Cuba

RESUMEN:

Se aborda el funcionamiento de los sistemas de autoconsumo en diferentes formas de producción (Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Producción Agropecuaria y Áreas de autoconsumo de organismos) de varios municipios de la provincia Holguín. Se clasifican los sistemas de acuerdo a criterios de formas de producción, áreas y destinos de estas. Se exponen las características principales de los tipos. Se concluye que la existencia de diferencias en cuanto a funcionamiento de una unidad a otra es de interés para desarrollar programas de Extensión Agraria. Se enuncian problemáticas y las diferentes acciones a desarrollar.

PALABRAS CLAVES: SISTEMAS DE AUTOCONSUMO, EXTENSIÓN, DIAGNÓSTICO

ABSTRACT:

Its approaches the operation of the systems of self-consumption in different production forms (Basic Units of Cooperative Production, Cooperative of Agricultural Production and areas of self-consumption of organisms) of several municipalities of Holguín province. The systems are classified according to approaches in its production ways, areas and destinations. The main characteristics of every type are exposed. The existence of differences as for operation of a unit to another is interesting for developing programs of Agrarian Extension. There are enunciated problematic and different actions to develop.

KEY WORDS: SYSTEMS OF SELF CONSUMPTION, EXTENTION, DIAGNOSIS

INTRODUCCIÓN

La producción agropecuaria se caracteriza por su diversidad de renglones, multiplicidad de condiciones en la que se debe desarrollar, variedad de objetivos aún cuando solo se trate de producción de alimentos. Diversos son

los conocimientos y experiencias de los que vinculados al campo ejecutan las diferentes labores o los que toman decisiones y asumen estrategias intentando optimizarlo todo a costa de buenas y grandes cosechas. La labor del extensionista intenta ayudar al productor, pero son dos puntos de vista diferentes, dos posiciones en la que difícilmente uno pueda ponerse en el lugar de otro por mucho que se esfuerce. El extensionista pretende entender y conocer lo que hace el productor y como hace para producir más y mejor. Al final el extensionista aspira a que el productor haga mejor sus labores y para eso comparte soluciones sobre elementos tecnológicos, organizativos, socioeconómicos, etc.

Una de las formas de producción que ha ganado en Cuba un interés especial son los llamados autoconsumos que existen como sistemas independientes cuando se trata de un área cuyo objetivo esencial es la producción de alimentos para un colectivo de trabajadores o subsistemas de autoconsumo dentro de otras unidades de producción como las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) y las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC).

El autoconsumo en una forma de producción u otra tiene por interés la producción de alimentos para colectivos laborales, lo cual tiene por importancia favorecer buenas condiciones laborales y así incrementar la calidad de la producción con fines de venta al Estado.

Almaguer y Diman, (1996) señalan que en las unidades de producción colectivas (CPA, UBPC, granjas de autoconsumo), el objetivo de autoconsumo no es con frecuencia priorizado por los extensionistas y otros organismos con relación a la asesoría lo que se refleja entre otros por la falta de capacitación de los obreros para un mejor aprovechamiento de las tierras.

Tales razones llevaron a la realización de este trabajo que tiene por objetivos la caracterización del funcionamiento de autoconsumos en varias formas de producción.

MATERIALES Y METODOS.

Para el conocimiento del funcionamiento de las unidades de producción se realizó un diagnóstico a unidades colectivas de producción (Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Producción Agropecuaria y áreas de autoconsumo perteneciente a diferentes organismos).

El diagnóstico fue desarrollado en tres etapas, en la primera, se tomaron informaciones estadísticas en cuanto a: existencia de unidades por organismos, áreas totales, número de trabajadores y ubicación por municipios.

En la 2da Etapa se recopiló información de las unidades con la aplicación de una pre-encuesta diseñada para conocer las características elementales de funcionamiento como: Forma de producción y organismo de pertenencia, número de trabajadores, organización y salario de la fuerza laboral, superficie de tierra y su desglose, cultivos fundamentales, calidad del suelo, trabajadores

por abastecer, principales producciones, destinos de estas y proyecciones futuras.

La 3ra Etapa se realizó a través de una encuesta profunda, proporcionó informaciones más amplias de las señaladas en la pre-encuesta, se incluyeron otras preguntas para conocer las fundamentales problemáticas. La muestra se seleccionó a partir de las unidades pre-encuestadas de varios municipios de la provincia donde laboran Agentes de Extensión.

Tabla 1. Cantidad de encuestas realizadas por municipio.

Municipio	Pre-encuestas	Encuestas profundas.
Calixto García	32	10
Gibara	20	5
Holguín	12	6
Rafael Freyre	16	8
Banes	16	8
Mayarí	41	12
Urbano Noris	20	8
Sagua	15	6
Total	172	63

Para la tipificación como primer criterio se tomaron las formas de producción en sus tres denominaciones Unidades Básicas de Producción Cooperativa, Cooperativas de Producción Agropecuaria y áreas de autoconsumo. Como segundo criterio se tomó en cuenta el tamaño de las áreas y su dedicación teniendo en cuenta la especificidad de cada forma de producción.

RESULTADOS DEL TRABAJO

Características fundamentales de los tipos de funcionamiento de autoconsumos.

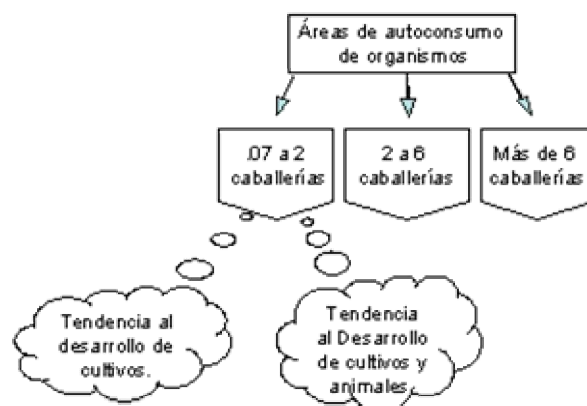
- **Áreas de autoconsumo de organismos.**

Tienen diferencias en su funcionamiento en cuanto a las demás formas de producción, en lo esencial como consecuencia de la fecha de creación, estas fueron creadas alrededor de los años de inicio del período especial (1993). El origen de las tierras proviene fundamentalmente de áreas aportadas por el Ministerio de la Agricultura y Ministerio del Azúcar, estas áreas de forma general no tienen la mejor calidad y en muchos casos no podían ser atendidas por razones de fuerza de trabajo y otras imposibilidades materiales.

Los productores en muchas de estas unidades no tienen experiencia en la producción agropecuaria pues vienen de otras profesiones. Todo ello marca un efecto importante sobre las formas en que producen y se alimentan los colectivos laborales de estas unidades.

Las áreas de autoconsumo fueron agrupadas por su área total, dentro de las áreas 0,07 a 2 caballerías (áreas pequeñas) se tomaron en cuenta las que tienen orientación a los cultivos y las que tienen orientación a los cultivos y animales, los restantes dos grupos corresponden a las áreas de 2-6 caballerías y más de 6 caballerías y ambos grupos tienen orientación a cultivos y animales, figura 1. Este criterio de clasificación de acuerdo al tamaño del área se corresponde con **(Capillon, 1993)** que definió tipos de funcionamientos de explotaciones agrícolas en Francia según el tamaño de estas.

Figura 1 Esquema de formación de tipos para las áreas de autoconsumo.



Estas unidades como objetivo fundamental tienen el abastecimiento de alimentos a través de comedor obrero y/o ventas directas de productos a un número de trabajadores.

La mayoría de las direcciones de los organismos de la que dependen estas áreas se encuentran distantes de estas y solo viven cerca los obreros y sus jefes de finca, para algunas entidades resulta difícil la atención, la toma de decisiones y la transportación de insumos y cosechas.

No se encontró en ningún caso la existencia de una planificación para la producción tomando en cuenta criterios fundamentales como son: el número de personas por abastecer y sus necesidades nutricionales, tamaño y calidad de las áreas, fechas de siembras, fuerza de trabajo, etc. Esta planificación se realiza con bastante empirismo y en ocasiones se asumen criterios como la fuerza de trabajo y rusticidad del cultivo, como ejemplo encontramos siembras de plátano burro por la escasa fuerza de trabajo que exige y su resistencia a condiciones adversas.

En la tabla 2 se aprecia la existencia de cultivos que tienen grandes volúmenes de producción y poseen un alto aporte energético como son las viandas, esto predomina en las áreas pequeñas.

En las áreas con más de 2 y 6 caballerías se incorporan los cultivos de frijol y hortalizas pero sigue existiendo de manera priorizada el cultivo de las viandas.

Tabla 2. Características fundamentales de los tipos de autoconsumos.

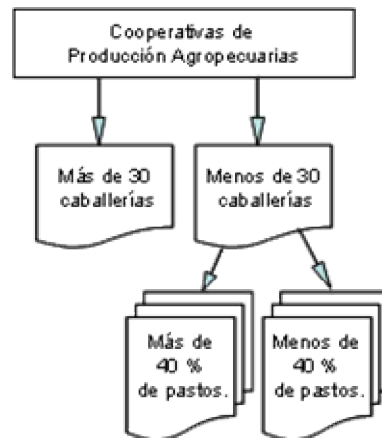
Tipo	Característica fundamental
Unidades con orientación a los cultivos Área total: 0.07 a 2 caballerías.	<i>Predominio de cultivos como la yuca, plátano burro, boniato y maíz (cultivos de alto aporte energético)</i> <i>Número de personas por abastecer: 20-600.</i>
Unidades con orientación a los cultivos y animales. Área total: 0.07 a 2 caballerías	<i>Predominancia de cultivos como yuca, plátano, boniato, maíz y calabaza.</i> <i>Especies animales: Vacunos, porcinos, conejos, aves, ovino-caprino.</i> <i>Número de personas por abastecer: 30-670</i>
Área total: 2-6 caballerías. Unidades con orientación a cultivos y animales	<i>Predominancia de cultivos como la yuca, boniato, calabaza, maíz, frijol y hortalizas.</i> <i>Especies animales: Vacunos, porcinos, cunícolas, aves y ovino caprino.</i> <i>Nro de personas por abastecer: 20-3000.</i>
Más de 6 caballerías. Unidades con orientación a cultivos y animales	<i>Predominancia de cultivos como Plátano, yuca, boniato, calabaza, maíz, frijol y hortalizas.</i> <i>Especies animales: Vacunos, porcinos, cunícolas, aves y ovino caprino.</i> <i>Nro de personas por abastecer: 50-5500.</i>

- **Cooperativas de Producción Agropecuaria. (CPA).**

Unidades colectivas fundadas a mediados de la década del 70 por aporte de tierras de campesinos, mayor cultura agropecuaria de los productores y tendencia a la diversificación de especies de cultivos y animales. Los objetivos esenciales son la venta de productos a la población a través de acopio y mercado agropecuario y la venta de productos para el autoconsumo de los trabajadores.

Fueron agrupados según el área que dedican a los cultivos de autoconsumo es decir excluyendo café, caña, cítrico y otros que no tienen un interés marcado para la alimentación de colectivos laborales, más las áreas dedicadas a los pastos, bajo este criterio se agruparon las que tienen más de 30 caballerías y las que tienen menos de 30 caballerías, dentro de las que tienen menos de 30 caballerías se tomó el criterio de las que tienen más y menos del 40 % dedicado a pastos, figura 2.

Figura 2 Esquema de formación de tipos para las Cooperativas de Producción Agropecuaria.



Las cantidades de carne entregadas a trabajadores son muy bajas ya sea en forma de venta a cooperativista o de ofertas en comedor en las unidades que disponen de él. Las potencialidades de producción de proteínas en forma de carne y huevo son mayores que las que realmente producen, se puede observar la poca cantidad de ovino y caprino así como porcinos que disponen con lo que no logran grandes abastecimientos y solo se planifican en la mayoría de los casos entregas de carne a sus colectivos en fechas enmarcadas de celebraciones una o dos veces al año. La leche con dos destinos (autoconsumo y ventas al estado) es garantizada en una cantidad planificada por cada cooperativista pero sus entregas tienen dependencia de las épocas del año, sobre todo en aquellas unidades que disponen de menos tecnologías para la producción y están enclavadas en zonas con características geográficas de mayor adversidad.

Tabla 3. Características fundamentales de los tipos de autoconsumo en las Cooperativas de Producción Agropecuarias.

Tipo	Característica fundamental.
Más de 30 Caballerías dedicada a cultivos de autoconsumo y pastos	<p><i>Superficie total: 45-183 caballerías.</i> <i>Superficie dedicada a pastos: 27-90 %</i> <i>Promedios de:</i> <i>ovacunos: 369 cabezas.</i> <i>oporcinos: 39 cabezas.</i> <i>oaves: 12 cabezas.</i> <i>oovino-caprino: 105 cabezas.</i> <i>Cultivos de autoconsumo: 1-14 % del área dedicada a pastos y autoconsumo.</i> <i>Cultivos fundamentales: Plátano burro, plátano vianda, yuca, boniato, maíz, frijol y hortalizas.</i></p>
Menos de 30 Caballerías dedicadas a cultivos de autoconsumo y pastos y menos del 40 % de la superficie ocupada por pastos.	<p><i>Superficie total: 5- 84 caballerías.</i> <i>Superficie dedicada a pastos: 3 – 40 %</i> <i>Promedios de:</i> <i>ovacunos: 71 cabezas.</i> <i>oporcinos: 27 cabezas.</i> <i>oaves: 16 cabezas.</i> <i>oovino-caprino: 55 cabezas.</i> <i>Cultivos de autoconsumo: 1- 68 % del área dedicada a pastos y autoconsumo.</i> <i>Cultivos fundamentales: Plátano burro, vianda y fruta, calabaza, maíz, frijol y hortalizas.</i></p>
Menos de 30 Caballerías dedicadas a cultivos de autoconsumo y pastos, más del 40 % de la superficie ocupada por pastos.	<p><i>Superficie total: 7- 43 caballerías.</i> <i>Superficie dedicada a pastos: 45 – 87 %</i> <i>Promedios de:</i> <i>ovacunos: 156</i> <i>oporcinos: 17</i> <i>oaves: 25</i> <i>oovino-caprino: 86</i> <i>Cultivos fundamentales: Plátano burro, vianda, yuca, calabaza, boniato, maíz, frijol y hortalizas.</i></p>

La variación en el número de vacunos guarda relación sobre todo con las áreas dedicadas a pastos.

- **Unidades Básicas de Producción Cooperativa.**

Creadas después de 1990 a partir de las tierras de empresas estatales y cuyos trabajadores deseaban integrarse a esta forma de producción, los objetivos fundamentales son la venta de productos a la población a través de las empresas de acopio y mercado agropecuario y entrega de productos para la alimentación por venta a trabajadores y comedores de los cooperativistas.

Las unidades se agruparon por la suma de superficie dedicada a los pastos y cultivos de autoconsumo (excluyendo la caña, café y otros), en este caso se consideraron los bosques por la importancia que tienen para la producción pecuaria por ser áreas donde se intercalan pastos y se desarrolla el ganado.

Tanto las UBPC como las CPA de cultivos varios poseen áreas de cultivos que dedican para la venta a la población y para el autoconsumo sin distinción como la yuca, el plátano burro etc., otros cultivos como el plátano macho y frijol son priorizados para las producciones destinadas al autoconsumo.

Figura 3 Formación de tipos en las Unidades Básicas de Producción Cooperativa.

Se mantiene la baja cantidad de cabezas con destino a la satisfacción de carne para los trabajadores, tómese en cuenta que el ganado vacuno tiene como objetivo la producción de carne pero para ventas al estado y la leche es consumida en alguna cantidad establecida para los trabajadores y el resto para las ventas al estado. El número de trabajadores a abastecer en este tipo de unidad no es tan cuantioso, pero la prioridad de planes con este objetivo tomando en cuenta posibilidades y necesidades no es una generalidad de las unidades.

Tabla 4. Características de los tipos en las Unidades Básicas de Producción Cooperativa.

Tipo	Característica fundamental.
Menos de 20 caballerías dedicadas a cultivos de autoconsumo pastos y bosques.	<i>Superficie total: 1.6-158 caballerías. Superficie dedicada a pastos: 1-54 % Promedios de: Vacunos: 88 cabezas. Porcino: 18 cabezas. Cunícola: 25 cabezas. Aves: 17 cabezas. Ovino caprino: 98 cabezas. Área de cultivos de autoconsumo: 1-12.7 caballerías. Trabajadores por abastecer: 6 – 208</i>
Más de 20 caballerías dedicadas a cultivos de autoconsumo, pastos y bosques.	<i>Superficie total: 28 – 163 caballerías. Superficie dedicada a pastos: 12 – 87 % Promedios de : Vacunos: 818 cabezas. Porcino: 28 cabezas. Cunícola: 28 cabezas. Aves: 64 cabezas. Ovino caprino: 126 cabezas. Área de cultivos de autoconsumo: 0.5 – 11 caballerías. Trabajadores por abastecer: 14 – 234.</i>

En la tabla 5 se muestran los criterios de disponibilidad de proteínas y carbohidratos para los diferentes tipos identificados. La disponibilidad de carbohidratos se considera muy insuficiente en las áreas de autoconsumo en relación con las personas a abastecer dado ello por la escasa cantidad de tierra. Las proteínas se manifiestan más deficitarias en todos los tipos identificados y llegan a estar ausentes en las áreas de autoconsumo pequeñas que solo se orientan a los cultivos.

Tabla 5. Criterios de disponibilidad de carbohidratos y proteínas a partir de sus producciones de acuerdo con los tipos identificados.

Carbohidratos	
Poco disponible.	Disponibilidad suficiente.
Para todas las áreas de autoconsumo. (0.07 a más de 6 caballerías).	Para las demás unidades CPA y UBPC
Proteínas	
No disponible	Poco disponible
En áreas de autoconsumo entre 0.07 y 2 caballerías cuya dedicación es solo a los cultivos.	Para las áreas de autoconsumo entre 0.07 y 2 caballerías con dedicación a cultivos y animales y para las demás unidades de producción.

Problemáticas fundamentales derivadas del diagnostico.

Áreas de autoconsumo. (0.07 a 6 caballerías).

1. Escasa superficie de tierra en función de las personas a abastecer.

Áreas de autoconsumo. (0.07 a más de 6 caballerías).

1. Insuficiente conocimiento de los obreros de la actividad agropecuaria.

2. Baja estimulación a obreros.

3. Modelos de organización de la fuerza de trabajo inadaptados o pocos eficientes.

Todos los tipos encontrados. (Áreas de autoconsumo, CPA y UBPC)

1. Planificación inadecuada de siembra de cultivos y cría de especies animales en función de la nutrición de los colectivos de trabajadores.

2. Baja prioridad a la cría de especies animales en función del aporte de proteína animal a colectivos laborales.

3. Baja prioridad del cultivo de granos en función del aporte de proteína vegetal a colectivos laborales.

4. Escasa disponibilidad de tecnologías de conservación de alimentos y su transformación y poca práctica o tradición de uso de las existentes.

5. Manejo inadecuado de cultivos de consumo tradicional (frijol común y plátano vianda) y baja disponibilidad de tecnologías apropiadas.

6. Poca práctica y escaso dominio de tecnologías de producción de alimento animal.

7. Baja tradición de siembra y mantenimiento de árboles frutales.

8. Pocas prácticas de conservación y manejo de semillas en cultivos de alta tradición de consumo y aporte energético, proteínas y vitaminas.

Acciones a desarrollar.

De acuerdo a cada tipo y a las problemáticas enunciadas se exponen entonces las acciones a desarrollar, estas aparecen de forma general pero su utilidad práctica consiste en adecuarlas a cada situación y que posibilite así la elaboración de un programa de extensión en las unidades que se decida trabajar por municipio. Algunas acciones podrán ser ejecutadas por el Agente

de Extensión otras dependerán de los centros de investigación y otras instituciones y organismos en relación con éstas.

A cada instante se producen cambios que el extensionista no debe desestimar, en tal sentido **(Sousa, 1999)** señala que en las últimas tres décadas, la humanidad ha experimentado turbulencias de diferentes órdenes; inestabilidad de muchos procesos ambientales, sociales, económicos, políticos, tecnológicos e institucionales; desorientación de organizaciones cuyos marcos de referencia antes guiaban a los actores sociales, económicos, políticos e institucionales del desarrollo. En definitiva, estos son los síntomas de un cambio de época, no de una época de cambios. Consecuencia: vulnerabilidad generalizada.

Para unidades de autoconsumo hasta 6 caballerías de área total.

1. Propuestas de proyectos para el desarrollo de tecnologías de conservación y procesamiento en unidades seleccionadas.

Para todas las áreas de autoconsumo.

1. Diseño de capacitación integrada para obreros y jefes de fincas en temas básicos de producción agropecuaria.

2. Diseño de acciones de investigación desarrollo sobre planificación de la producción de alimentos en unidades de autoconsumo.

3. Profundización de estudios de sistemas de organización de la fuerza laboral en unidades colectivas y acciones de ensayos de modelos eficientes.

Para todas las unidades.

1. Propuesta de fortalecimiento de equipos de investigadores y agentes de extensión con vista a priorizar el desarrollo ganadero de las unidades.

2. Diseño de acciones de capacitación sobre tecnologías de producción animal.

3. Propuesta de creación de áreas de Investigación Desarrollo para tecnologías de conservación y proceso de alimentos.

4. Ensayo y adecuación de tecnologías de alimento animal.

5. Ensayo y adecuación de tecnología de producción de frijol común.

6. Ensayo y adecuación de tecnología de producción de plátano vianda.

7. Propuesta de fortalecimiento y mejora de la capacidad de proporcionar acciones de investigación desarrollo en cultivo de frutales.

CONCLUSIONES

1. Existe diferenciación en el funcionamiento de las unidades, aun dentro de una forma de producción, ello resulta de interés para desarrollar el trabajo de Extensión Agraria.

La baja disponibilidad de proteína en la mayoría de las unidades para satisfacer los colectivos laborales responde a múltiples factores, uno de ellos la planificación, es un elemento de interés que puede conllevar a la priorización de este renglón.

2. Dentro de las problemáticas encontradas en estas unidades los elementos que guardan relación con la organización de la fuerza laboral y la capacitación de obreros y directivos tienen un papel primordial para desarrollar el proceso de Extensión Agraria.

BIBLIOGRAFÍA

1. Capillon, A ; G. David. Gestion agricole de l'espace et environnemente: OGAF-Environnement et types d'exploitations en Marais poitevin des Deux-Sèvres. **Cahier Agricultures** (París) 2: 116-30, 1993.
2. Conferencia Interamericana de Educación Agrícola Superior y Rural (1.:1999: Panamá). El Cambio de época, el modo emergente de producción de conocimiento y los papeles cambiantes de la investigación y extensión / José de Souza Silva. Panamá; Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). (Fotocopia).
3. Seminario Taller Extensión-96. (1.:1996: Holguín). Sistema de autoconsumo: Estudio de caso en unidades de producción colectiva en la provincia Holguín / Nelvis Almaguer. [et al.]. **En Libro Resúmenes**. Holguín; ETIAH, 1996. p.17

DATOS DE LOS AUTORES

Nombre:

Nelvis Almaguer. Investigador Agregado
Dalmarelis Rodríguez. Investigador Aspirante
Eugenio Rodríguez. Investigador Agregado
Rolando Ramírez. Investigador Agregado

Correo:

granos@holguin.inf.cu

Centro de trabajo:

Estación Territorial de Investigaciones Agropecuarias de Holguín (ETIAH). La División. Velasco. Gibara. Holguín